



Правові особливості бізнес-планування та реалізації бізнес-проєкту стартапу

Віра Чубенко

к.ю.н., молодший науковий співробітник

НДІ ПЗІР НАПрН України, адвокат

Загальні правові питання бізнес-планування стартапу

- ▶ нормативне закріплення визначення бізнес-плану;
- ▶ етапи бізнес-планування;
- ▶ відсутність обов'язкової законодавчої вимоги щодо наявності/складання бізнес-плану стартапу;
- ▶ правове закріплення та методичні рекомендації з розробки бізнес-плану, його структури та форми

Методики розроблення бізнес-плану

- ▶ міжнародні (методики, що відповідають наявним міжнародним стандартам і вимогам міжнародних організацій);
- ▶ державні (методики органів державної влади, органів місцевого самоврядування);
- ▶ корпоративні (методики, які формуються з урахуванням вимог конкретних банків, інвестиційних та фінансових корпорацій).

Структура бізнес-плану стартапу

Міжнародний стандарт складання бізнес-плану ЮНІДО (Організації Об'єднаних Націй із промислового розвитку)

- 1.Резюме.
- 2.Опис галузі та компанії.
- 3.Опис послуг (товарів).
- 4.Продажі і маркетинг.
- 5.План виробництва.
- 6.Організаційний план.
- 7.Фінансовий план.
- 8.Оцінка ефективності проекту.
- 9.Гарантії та ризики компанії.
- 10.Додатки.

Міжнародний стандарт розроблення бізнес-плану ЄБРР (Європейського банку реконструкції та розвитку)

- 1.Меморандум про конфіденційність.
- 2.Резюме.
- 3.Підприємство.
- 3.1.Історія розвитку підприємства і його стан на момент створення бізнес-плану.
- 3.2.Опис поточної діяльності.
- 3.3.Власники, керівний персонал, працівники підприємства.
- 3.4. Поточна діяльність.
- 3.5.Фінансовий стан.
- 3.6. Кредити.
- 4.Проект.
- 4.1.Загальна інформація про проект.
- 4.2. Інвестиційний план проекту.
- 4.3.Аналіз ринку, конкурентоспроможність.
- 4.4.Опис виробничого процесу.
- 4.5. Фінансовий план.
- 4.6.Екологічна оцінка.
- 5.Фінансування.
- 5.1.Графіки отримання та погашення кредитних коштів.
- 5.2. Застава і гарантії повернення займу, обладнання та роботи, які будуть фінансуватися за рахунок кредитних коштів.
- 5.3.SWOT-аналіз.
- 5.4. Ризики та заходи щодо їх зниження.
- 6.Додатки.

Структура бізнес-плану стартапу

Методичні рекомендації з розроблення бізнес-планів (наказ Міністерства економіки України від 06.09.2006 № 290)

1. Резюме. 2. Характеристика підприємства. 3. Характеристика продукції (послуг). 4. Дослідження та аналіз ринків збуту продукції (послуг). 5. Характеристика конкурентного середовища та конкурентні переваги. 6. План маркетингової діяльності. 7. План виробничої діяльності підприємства. 8. Організаційний план. 9. План охорони навколишнього середовища. 10. Фінансовий план та програма інвестицій. 11. Аналіз потенційних ризиків. 12. Бюджетна та економічна ефективність інвестиційного бізнес-плану. 13. Соціально-економічні наслідки реалізації інвестиційного бізнес-плану.

Методичні рекомендації з розробки бізнес-планів інвестиційних проектів (наказ Державного агентства України з інвестицій та розвитку від 31.08.2010 № 73)

1. Титульний аркуш; 2. Меморандум про конфіденційність; 3. Резюме; 4. Опис суб'єкта господарювання; 5. Загальна інформація про інвестиційний проект; 6. Опис продукції; 7. Маркетинг і збут продукції; 8. Виробничий план; 9. Організаційний план; 10. Фінансовий план; 11. Оцінка ефективності реалізації інвестиційного проекту; 12. Ризики; 13. Додатки.

Правові аспекти формування структури та змісту бізнес-проєкту

- ▶ Правове забезпечення операційних процесів.
- ▶ Правові основи звітності та оподаткування стартапів.
- ▶ Обов'язкові частини змісту бізнес-проєкту, в яких враховуються вимоги нормативно-правових актів для відповідної форми стартапу в залежності від статусу юридичної особи: без утворення юридичної особи та з утворенням, з урахуванням галузі економіки, джерела фінансування, країни походження стартапу або коштів тощо.

Ризики бізнес-проєкту: види, правові способи зменшення або усунення

- ▶ Відсутність достатнього підприємницького досвіду
- ▶ Незахищеність права інтелектуальної власності
- ▶ Відсутність достатніх матеріальних та людських ресурсів для доопрацювання та розвитку стартап-ідеї